

**- PLAN DE MANAGEMENT –
SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.**

I. SCURTĂ PREZENTARE A SOCIETĂȚII

S.C. Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești S.R.L. s-a înființat la data de 1 octombrie 2010 prin reorganizarea și transformarea, în societate comercială, a Administrației Domeniului Public și Privat (ADPP) Ploiești și a Oficiului Public Proiect, având ca unic acționar Consiliul Local Ploiești. Transformarea ADPP în S.C. Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești S.R.L. a fost aprobată de Consiliul Local prin HCL 219/2010 modificată și completată cu HCL 306/2010.

În relația cu autoritățile administrației publice locale, S.C. Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești S.R.L. este operator al serviciilor de utilitate publică prevăzute în Actul Constitutiv, raportul juridic constând în delegarea prin gestiune directă și concesionarea bunurilor proprietate publică sau privată a Municipiului Ploiești, utilizate pentru furnizarea/prestarea serviciilor de utilitate publică specifice.

❖ VIZIUNE

În viziunea SGU Ploiești S.R.L., acceptarea noilor provocări privind competitivitatea, orientarea către exigențele urbane și nevoile multiple ale cetățenilor comunității ploieștene reprezintă valori asumate de personalul societății.

❖ MISIUNE

Misiunea echipei SGU Ploiești S.R.L. constă în deservirea cu profesionalism și responsabilitate a relației de furnizare și prestare a serviciilor de utilitate publică în scopul menținerii unui standard ridicat de viață urbană pentru ploieșteni.

❖ OBIECT DE ACTIVITATE

În relația cu autoritățile și instituțiile publice locale, S.C. Gospodărire Urbană Ploiești S.R.L. este operator al serviciilor de utilitate publică, asigurând desfășurarea unei game diverse de activități, precum:

-amenajarea și menținerea parcurilor, grădinilor publice, scuarurilor și a zonelor verzi din Municipiul Ploiești;

-dezvoltarea și modernizarea infrastructurii edilitar – urbane a Municipiului Ploiești prin activități specifice: activități de amplasare și recondiționare a obiectelor de joacă și mobilier urban; amenajare de fântâni arteziene, lucrări de întreținere curente ale acestora; fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice; activități de aplicare a plombelor asfaltice, pentru perimetre restrânse, pe domeniul public și privat și către terți; lucrări de vopsitorie, tinichigerie, zugrăvire, tâmplărie și dulgherie; lucrări de pardosire și placare a pereților; lucrări de învelitori, șarpante și terase la construcții; confectionarea elementelor decorative: jardiniere fixe și mobile, vase decorative, corpuși suspendate, mobilier din lemn și accesorii decorative din lemn (pergole); activități de arhitectură, inginerie și servicii de consultanță tehnică legate de acestea;

-administrarea cimitirilor municipiului, respectiv Mihai Bravu, Eternitatea, Bolovani, Viișoara;

-administrarea, întreținerea și exploatarea parcărilor publice cu plată din municipiu, în baza contractului de gestiune delegată încheiat cu municipalitatea;

-activitatea de ridicare, blocare, transport depozitare și eliberare a autovehiculelor care sunt parcate/ocupă ilegal drumurile publice sau terenurile aparținând domeniului public și privat al Municipiului Ploiești, precum și a vehiculelor fără stăpân sau abandonate pe terenuri aparținând domeniului public și privat al Municipiului Ploiești;

-alte activități specifice: zonelor de agrement, amenajări spații verzi publice și la terți, producție material dendro-floricol utilizat în amenajarea acestora; activitatea de tăiere și toaletare arbori; producerea și vânzarea de material dendro-floricol la terți; desființarea propriu – zisă a construcțiilor ilegale, edificate pe terenurile ce aparțin domeniului public și privat al municipiului Ploiești, la solicitarea autorităților locale; servicii de consultanță tehnică în domeniul amenajării spațiilor verzi, servicii de consultanță agricolă; servicii tehnice specializate de monitorizare și control a principalelor elemente în politica de mediu, armonizate cu programele de dezvoltare; alte tipuri de comerț cu ridicată/amănuntul cu produse alimentare și nealimentare (ghivece, lumânări etc.) prin magazinele proprii; comerț cu amănuntul în piețe; activități de pază; activități de întreținere a sediilor proprii; activități de studiere a pieței și sondaj; publicitate; precolectarea, colectarea și transportul deșeurilor,

inclusiv ale deșeurilor toxice periculoase din deșeurile menajere, cu excepția celor cu regim special; sortarea deșeurilor; depozitarea controlată a deșeurilor; activități imobiliare pe bază de tarife sau contracte.

II. PLAN DE CREȘTERE A EFICIENȚEI SERVICIILOR SGU PLOIEȘTI S.R.L.

- Prezentarea măsurilor adecvate pentru creșterea eficienței serviciilor societății:
 - A.** Obținerea de resurse financiare pentru susținerea realizării planului de management prin urmărirea zilnică a veniturilor în vederea îmbunătățirii constante a activității;
 - B.** Monitorizarea cheltuielilor cu personalul în vederea optimizării productivității muncii;
 - C.** Notificarea debitorilor și adoptarea măsurilor necesare în vederea recuperării debitelor
 - D.** Solutii pentru creșterea veniturilor prin diversificarea activitatii societatii si orientarea catre noi clienti.
 - E.** Urmărirea consumurilor și optimizarea acestora.
 - F.** Inițierea unor proiecte de Hotărâri ale Consiliului Local în vederea obținerii unor noi tarife actualizate .
- **DEZVOLTAREA ȘI OPTIMIZAREA ACTIVITATII SERVICII DE GOSPODARIRE URBANA PLOIESTI S.R.L.**

PARCARI

- Achiziționarea de parcometre, acestea asigurând întreaga activitate de încasare din parcările aflate în administrarea S.C. SGU Ploiești S.R.L. Prin această măsură se elimină factorul uman și se preconizează o creștere a veniturilor .
- Reducerea cheltuielilor cu personalul pentru aceasta activitate.
- Creșterea veniturilor prin promovarea pe site-ul societății și în media a sistemului automat de plată către populație .
- Creșterea veniturilor prin actualizarea tarifelor, ținând cont de indicele de inflație și manopera unitară .

SPAȚII VERZI

- Creșterea veniturilor printr-o mai bună exploatare a forței de muncă și a utilajelor din dotare;
- Suplimentarea numărului de personal direct productiv;
- Achiziționarea de motounelte (motocoase, secatoare, drujbe);
- Creșterea veniturilor prin introducerea tarifelor de închiriere a plantelor din sera proprie pentru diferite evenimente;
- Creșterea veniturilor prin elaborarea unui catalog de prezentare și promovare a plantelor care sunt produse în serele proprii. Acest catalog va fi promovat atât în magazinele de desfacere ale societății cât și social media;
- dezvoltarea sectorului de producție al plantelor, arborilor, arbustilor în vederea comercializării către municipalitate și către terți (persoane fizice și juridice).

CIMITIRE

- Notificarea tuturor debitorilor în vederea creșterii gradului de încasare a debitelor restante;
- Inventarierea locurilor de înhumare cu debite restante, notificarea acestora și reconcesionarea lor acolo unde legea și Hotărârea Consiliului Local de Organizare și Funcționare a cimitirilor ne permit;
- Urmărirea consumurilor în vederea reducerilor acestora;
- Creșterea veniturilor prin promovarea serviciilor oferite de compartimentul Cimitire în vederea amenajării mormintelor.

SERVICIUL TEHNIC

Optimizarea următoarelor activități:

- Lucrări de reparații și întreținere la locurile de joacă și locurile de odihnă aflate în proprietatea municipalității și administrarea S.C.S.G.U. Ploiești S.R.L.;
- Lucrări de reparații și întreținere mobilier urban pe teritoriul Municipiului Ploiești;
- Asigura lucrări de întreținere, reparații și funcționalitatea fântânilor arteziene din Municipiul Ploiești;

- Lucrări de execuție, întreținere și reparații pentru instalațiile de udare ce deservesc parcurile din Municipiul Ploiești;
- Lucrări de execuție, întreținere și reparații pentru garduri, bolarzi, respectiv aleile din parcurile Municipiului Ploiești aflate în administrarea societății S.C. S.G.U. Ploiești S.R.L.;
- Fabricarea de construcții metalice și părți componente;
- Executa lucrări de întreținere și menenanța a instalațiilor de iluminat architectural, a fântânilor și monumentelor istorice sau arhitecturale de pe teritoriul Municipiului Ploiești, care nu aparțin sistemului de iluminat public;
- Executa verificarea periodică și reparații curente ale instalațiilor electrice, sanitare și termice ce deservesc clădirile și obiectivele administrate de către societatea noastră;
- Executa verificarea prizelor de pământ pentru toate clădirile și obiectivele aflate în administrarea S.C. S.G.U. Ploiești S.R.L.;
- Lucrări de mecanică generală ;
- Reparații structuri metalice, vopsitorie;
- Lucrări de tâmplărie;
- Lucrări ale instalațiilor sanitare, termice și electrice;
- Activități de asfaltare și plombe asfaltice pe domeniul public și privat
- Producție de pavele și borduri;
- Lucrări de întreținere și reparații ale mașinilor și utilajelor din dotarea societății
- Desființarea construcțiilor ilegale.

În concluzie, consider că sporirea monitorizării, verificărilor în teren și îmbunătățirea procesului de comunicare atât în ceea ce privește comunicarea internă, cât și externă, dar și aplicarea măsurilor mai sus prezentate pot conduce la creșterea eficienței serviciilor publice practicate de SGU Ploiești S.R.L.

Alin Mihai Dănila

