



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

RAPORT

PRIVIND ACTIVITATEA INTREPRINDERII PUBLICE,
CONFORM PREVEDERILOR ART. 56 DIN O.U.G. 109/2011

ANUL 2025

	<h2>S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.</h2> <p>C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967 Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125 ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629</p>	
---	---	---

I. PREZENTAREA SOCIETĂȚII SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

SOCIETATEA SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L., persoana juridică română având forma juridică de societate cu răspundere limitată, a fost înființată prin reorganizarea Administrației Domeniului Public și Privat și parțial a Oficiului Public Proiect, în baza Hotărârilor Consiliului Local al Municipiului Ploiești nr. 219/28.07.2010 și respectiv nr. 306/30.08.2010, coroborate cu prevederile Legii nr. 215/2001 privind Administrația Publică Locală, cu modificările și completările ulterioare și ale Legii nr. 31/1990 privind societățile, cu modificările și completările ulterioare.

Sediul social al societății este în Ploiești, str. Văleni nr. 44, județul Prahova.

Capitalul social al societății subscris și vărsat : 3.620.000,00 lei prin aport în numerar, divizat în 362.000 părți sociale cu o valoare nominală de 10 lei fiecare, deținut de către Unitatea Administrativ Teritorială a Municipiului Ploiești, ca asociat unic.

Înregistrată la Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul Prahova sub nr. J29/1212/01.10.2010.

Cod unic de înregistrare : 27449967, atribut fiscal RO .

Obiect principal de activitate : Cod CAEN 8130 – „Activități de întreținere peisagistică”.

Telefon : 0244.52.52.52 ; Fax : 0244.51.03.53

E-mail: secretariat@sguploiesti.ro

Societatea se încadrează în categoria **întreprinderilor publice al căror principal obiectiv este prestarea de servicii de administrare a domeniului public și privat**. De asemenea, datorită creșterii la nivelul Municipiului Ploiești, în ultimii ani, a interesului populației pentru arhitectura peisagistică, Societatea “Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești” S.R.L. operează pe o piață concurențială, astfel încât una dintre preocupările sale principale ar trebui să fie cea legată de creșterea competitivității.

Prin urmare, activitățile desfășurate de Societatea “Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești” S.R.L. sunt *activități specifice serviciilor de administrare a domeniului public și privat*.

În **obiectul de activitate** al Societății Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești S.R.L., pe lângă obiectul principal de activitate, se regăsesc și alte activități, din care enumerăm mai jos câteva, cu titlu de exemplu:

- administrarea, întreținerea și înfrumusețarea spațiilor verzi – aproximativ **270 ha** (parcuri, grădini publice, zone de agrement, scuarurile dintre ansamblurile de clădiri, precum și spațiile și imobilele aparținând instituțiilor și agenților economici), prin:
 - amenajarea zonelor de agrement;
 - realizarea activității de amenajare a spațiilor verzi cu flori, arbuști și arbori conform procedurilor tehnice de execuție;
- activitatea de producere a materialului dendrofloricol (arbuști de foioase, arbuști de rășinoase) și floricol(plante anuale, bianuale, perene) necesar amenajării, decorării



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967

J29/1212/01.10.2010

RO 27449967

Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

și înfrumusețării spațiilor verzi și a locurilor de agrement: activitate ce se realizează în sere și pepiniere;

- cultivarea plantelor permanente și a celor pentru înmulțire;
- amenajare de fântâni arteziene, lucrări de întreținere curente ale acestora;
- activitatea de tăiere și toaletare copaci, pomi;
- prestarea de servicii de amenajare și întreținere spații verzi către terți;
- comercializarea de răsaduri, material dendrologic, plante de apartament și flori tăiate;
- activități de realizare a lucrărilor de producere și montare a mobilierului stradal (aparate de joacă pentru copii, panouri de prezentare, coșuri de gunoi, mese de șah, mese de ping-pong, popice, bănci, garduri metalice pentru protecția spațiilor verzi, etc);
- activități de producere, montare, punere în funcțiune, exploatarea, verificarea tehnică periodică, repararea, întreținerea și siguranța în exploatarea echipamentelor și instalațiilor montate și utilizate în cadrul parcurilor de distracții și spațiilor de joacă;
- alte servicii recreative oferite în parcuri;
- organizarea de festivități sportive, culturale, educative;
- servicii anexe silviculturii și exploatarea forestieră;
- organizarea, administrarea și coordonarea activității cimitirelor aparținând municipalității (aproximativ 64.000 de locuri de înhumare repartizate în cele 4 cimitire, în suprafață totală de aproximativ 46,7 ha) prin:
 - elaborarea unui regulament de organizare și funcționare prin care se instituie reguli generale privind serviciile de înhumare;
 - atribuirea locurilor de concesiune prin concesiune pe termen limitat sau veci;
 - realizarea construcțiilor funerare, conform prevederilor legale;
 - asigurarea pazei și ordinii în perimetrul cimitirelor;
 - întreținerea aleilor, clădirilor, instalațiilor, împrejurimii cimitirelor;
 - lucrări de amenajare morminte, prestări servicii și execuție lucrări funerare;
- amenajarea, întreținerea și exploatarea locurilor de parcare pe care le are în concesiune (aproximativ 2200 locuri de parcare);
- organizarea și efectuarea activității de blocare, ridicare, transport, depozitare și eliberare a autovehiculelor care sunt parcate sau ocupa ilegal drumurile publice sau terenurile aparținând domeniului public și privat al municipiului Ploiești;
- desființarea propriu-zisă a construcțiilor ilegale, edificate pe terenurile ce aparțin domeniului public sau privat al municipiului Ploiești, la solicitarea autorităților locale;
- aplicarea prevederilor legale privind regimul juridic al vehiculelor fără stăpân sau abandonate pe terenuri aparținând domeniului public sau privat al statului sau unității administrativ-teritoriale, în conformitate cu actele normative generale la nivel local, cu hotărârile de consiliu local și dispozițiile primarului;
- fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice;
- montare pavele și borduri;



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

- lucrări de vopsire, tinichigerie, zugrăvire, tâmplărie și dulgherie; lucrări de pardosire și placare a pereților;
- activități de legatorie și conexe;
- lucrări de învelitori, șarpante și terase la construcții;
- lucrări de întreținere și reparații a mașinilor și utilajelor din dotare;
- servicii de consultanță în domeniul execuției de spații verzi;
- activități de întreținere a sediilor proprii;
- lucrări de grădinărit peisagistic (arhitectura peisagistică);
- activități imobiliare pe baza de tarife sau contracte;
- închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;
- transporturi rutiere de mărfuri, depozitari, manipulări;
- servicii de administrație publică;
- repararea și întreținerea altor echipamente de transport;
- întreținere și administrare Parcare Supraterană Supraetajată P+5-6 ET”.

Societatea administrează domeniul public și privat al municipiului Ploiești conform „Contractului de delegare a gestiunii prin concesiune serviciului de utilitate publică de administrarea domeniului public și privat al municipiului Ploiești nr. 14782/25.08.2010 cu modificările și completările ulterioare, valoarea totală a bunurilor concesionate fiind de **292.749.226,85 lei**.

Contractul de delegare a serviciului de utilitate publică de administrare a domeniului public și privat al municipiului Ploiești, nr. 14782/25.08.2010, are ca obiectul dreptul și obligația de a:

- întreține și amenaja parcurile, grădinile publice, scuarurile și zonele verzi de pe teritoriul municipiului Ploiești;
- administra cimitirele municipiului Ploiești;
- administra, întreține și exploata parcurile publice cu plată aflate pe domeniul public al municipiului Ploiești;
- administra WC-urile publice cu plată din municipiul Ploiești;
- organiza și efectua activitatea de ridicare, blocare, transport, depozitare și eliberare a autovehiculelor care sunt parcate sau ocupă ilegal drumurile publice sau terenurile aparținând domeniului public și privat al municipiului Ploiești, precum și a vehiculelor fără stăpân sau abandonate pe terenuri aparținând domeniului public sau privat al municipiului Ploiești;
- desființa pe cale administrativă construcțiile ilegale de pe domeniul public și privat al municipiului Ploiești;
- asigura mentenanța spațiilor publice date în administrare;
- asigura evidența construcțiilor amplasate pe terenurile domeniul public și privat ale municipiului Ploiești, aflate în administrarea societății și valorificarea acestor terenuri corespunzător legii și reglementărilor aprobate la nivel local, inclusiv dreptul de a administra și de a exploata bunurile proprietate publică, aferente sistemului.



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

Conform prevederilor din Contractul de delegare de gestiune Societatea "Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești" S.R.L. are următoarele obligații:

- a. să respecte angajamentele luate prin contractul de delegare a gestiunii prin concesiune;
- b. să respecte prevederile regulamentului serviciului delegat, caietului de sarcini și ale celorlalte reglementări specifice serviciului delegat;
- c. să servească toți utilizatorii/beneficiarii din municipiul Ploiești, unde i-au fost delegate activitățile ce fac obiectul prezentului contract;
- d. să respecte indicatorii de performanță;
- e. să furnizeze concedentului informațiile solicitate și să asigure accesul la toate informațiile necesare în vederea verificării și evaluării funcționării și dezvoltării serviciilor publice delegate în conformitate cu clauzele contractului de delegare prin concesiune și cu prevederile legale în vigoare;
- f. să aplice metode performante de management care să conducă la reducerea costurilor de operare, inclusiv prin aplicarea procedurilor concurențiale oferite de normele legale în vigoare;
- g. să asigure finanțarea pregătirii și perfecționării profesionale a propriilor salariați, în funcție de necesitățile societății;
- h. să gestioneze serviciul public pe criterii de competitivitate și eficiență economică;
- i. să preia de la concedent, pe bază de proces-verbal de predare – preluare, bunurile date în concesiune;
- j. să efectueze serviciul public delegat conform prevederilor regulamentului serviciului și caietului de sarcini, în condiții de calitate și eficiență;
- k. să fundamenteze și să supună aprobării prețurile/tarifele ce vor fi utilizate pentru serviciile/activitățile delegate prin concesiune;
- l. să nu subconcesioneze serviciul și bunurile care fac obiectul delegării;
- m. să ia toate măsurile necesare privind bunurile de retur, astfel încât, la încheierea contractului de delegare prin concesiune, să nu fie afectată capacitatea concedentului de a realiza serviciul;
- n. să propună concedentului scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe aparținând patrimoniului concesionat, în baza legislației în vigoare;
- o. să transmită concedentului modificările de patrimoniu apărute în cursul anului, precum și situația patrimoniului public (cantitativ și valoric) la data de 31 decembrie a fiecărui an pentru înregistrarea în contabilitatea acesteia;
- p. să restituie bunurile de retur, în deplină proprietate, în mod gratuit și libere de orice sarcini, la încetarea contractului de delegare a gestiunii prin concesiune;
- q. la încetarea contractului de delegare a gestiunii prin concesiune din alte cauze decât termenul, forță majoră, concesionarul este obligat să asigure continuitatea prestării activității în condițiile stipulate în contract, până la preluarea acesteia de către concedent, dar nu mai mult de 90 de zile;
- r. să notifice cauzele de natură să conducă la reducerea activității și măsurile care se impun pentru asigurarea continuității activității;



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

- s. să ia toate măsurile necesare privind igiena, siguranța la locul de muncă și normele de securitate și sănătate în muncă;
- t. să predea la încheierea contractului toată documentația tehnico-economică referitoare la serviciul gestionat;
- u. să realizeze investiții, conform angajamentelor asumate, anexă la contract;
- x. să valorifice, conform prevederilor legale în vigoare, bunurile concesionate, inclusiv prin încheierea unor forme contractuale/convenții pentru folosință temporară pentru desfășurarea unor activități de tip comercial, activități recreative și de agrement, spectacole, etc.
- y. să respecte orice prevederi care derivă din reglementările legale în vigoare, din Hotărârile Consiliului Local al Municipiului Ploiești.

II. Cadrul Legal – aplicabil Societății Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești S.R.L.

Activitatea Societății Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești S.R.L. este reglementată prin legislația privind societățile cu răspundere limitată la care statul sau o unitate administrativ-teritorială este asociat unic coroborat cu legislația specifică după cum urmează:

- **Legea nr.31/1990** privind societățile republicată, cu modificările și completările ulterioare.
- **Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011** privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016;
- **Hotărârea Guvernului nr.639/2023** pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;
- **Ordinul nr. 1802/2014** al Ministerul Finanțelor Publice pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate.
- **Ordonanță de Guvern nr.71/2002** privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, cu modificările și completările ulterioare;
- **Legea nr.24/2007** privind reglementarea și administrarea spațiilor verzi din intravilanul localităților, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- **Legea nr.82/1991** a contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- **Ordonanță de Guvern nr.26/2013** privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație, cu modificările și completările ulterioare;



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

- **Legea nr.544/2001** privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- **O.U.G. nr.57/2019** privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

Societatea Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești SRL este organizată și funcționează potrivit reglementărilor legale în vigoare, în vederea realizării obiectului său de activitate și a îndeplinirii obiectivelor societății așa cum sunt stabilite prin Actul Constitutiv.

III. OBIECTIVUL DE POLITICĂ PUBLICĂ

Societatea își desfășoară activitatea în vederea realizării obiectivelor de interes public stabilite de autoritatea publică tutelară, respectiv:

- asigurarea continuității serviciului public;
- dezvoltarea infrastructurii specifice domeniului de activitate;
- creșterea eficienței economice și operaționale;
- respectarea principiilor de governanță corporativă și sustenabilitate.

IV. MODELUL OPERAȚIONAL ESTE BAZAT PE:

- utilizarea infrastructurii proprii;
- optimizarea costurilor operaționale;
- digitalizarea proceselor interne;
- creșterea calității serviciilor furnizate.

V. POZIȚIONAREA PE PIAȚĂ

În anul de raportare, societatea Servicii de Gospodărire Urbana Ploiesti SRL este singura societate a Consiliului Local ce are delegata gestiunea de a administra domeniul public si privat al municipiului Ploiesti, aceasta constând in:

- întreținere si amenajare parcuri, grădini publice , scuaruri si zone verzi de pe teritoriul municipiului Ploiesti;
- administrarea cimitirelor Bolovani, Eternitatea, Mihai Bravu si Viișoara;
- parcările publice cu plata;
- organizarea si efectuarea activităților de blocare, ridicare, transport, depozitare si eliberare a autovehiculelor care sunt parcate sau ocupa ilegal drumurile publice sau terenurile aparținând domeniului public si privat al municipiului Ploiesti, precum si a vehiculelor fără stăpân sau abandonate pe terenuri aparținând domeniului public sau privat al municipiului Ploiesti.

Principalele avantaje competitive:

- experiență operațională;



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967

J29/1212/01.10.2010

RO 27449967

Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125

ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

- infrastructură proprie;
- acoperire teritorială;
- capacitate tehnică și logistică;
- personal calificat.

Veniturile societății se constituie:

- a) prin încasarea de la clienți persoane fizice și juridice, sub forma de preturi sau tarife aprobate prin hotărâri ale Consiliului Local, a sumelor reprezentând contravaloarea serviciilor furnizate/prestate;
- b) prin venituri din închirieri, concesiuni și folosința temporară a terenurilor din domeniul public și privat al Municipiului Ploiești;
- c) prin sume de la bugetul local, pe baza facturilor emise lunar conform devizelor de lucrări, fundamentate și întocmite cu respectarea prescripțiilor tehnice în vigoare, reprezentând contravaloarea serviciilor prestate către municipalitate.

Principiile care stau la baza modului de constituire a veniturilor operatorului:

- a) asigurarea autonomiei financiare a operatorului;
- b) asigurarea rentabilității și eficienței economice;
- c) asigurarea egalității de tratament a serviciilor de utilități publice în raport cu alte servicii publice de interes general;
- d) recuperarea în totalitate de către operator a costurilor furnizării/prestării serviciilor;

VI. PRIORITĂȚI STRATEGICE

1. **Eficientizarea resurselor:** Limitarea cheltuielilor neproductive și optimizarea personalului.
2. **Optimizarea costurilor:** Reducerea costurilor de reparații și întreținere a parcului auto ce deservește principalele activități, precum și a imobilelor aflate în administrare.
3. **Sustenabilitatea fiscală:** Asigurarea unei poziții financiare care să nu pună în pericol bugetul general consolidat.
4. **Digitalizarea și Transparența:** Integrarea cu sisteme precum RO e-Factura și monitorizarea performanței prin indicatori de guvernare corporativă.
5. Îmbunătățirea indicatorilor de performanță.
6. Recuperarea pierderilor istorice ale societății
7. **Evitarea apariției situațiilor de întârziere în achitarea furnizorilor și a datoriilor la bugetul de stat.**



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



VII. ACTIVITATEA SOCIETĂȚII SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L. ÎN ANUL 2025

În cursul anului 2025, Societatea Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești SRL și-a desfășurat activitatea economică în baza Bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin HCL nr. 184/2025 și a rectificărilor ulterioare.

A. Situația financiară. Rezultate obținute

Denumire indicatori	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Venituri totale						
din care:	31,539,001	32,065,128	38,941,775	46,355,407	43,092,019	42,942,962
1. Venituri din exploatare	31,538,594	32,064,999	38,941,402	46,355,184	43,091,329	42,942,656
2. Venituri financiare	407	129	373	223	690	306
3. Venituri extraordinare	0	0	0	0	0	0
II. Cheltuieli totale						
din care:	31,229,023	31,456,940	37,575,849	40,464,019	41,283,343	42,551,889
1. Cheltuieli de exploatare	31,228,890	31,456,940	37,575,847	40,452,941	41,259,919	42,533,295
2. Cheltuieli financiare	133	0	2	11,078	23,424	18,594
3. Cheltuieli extraordinare	0	0	0	0	0	0
III. Rezultat brut	309,978	608,188	1,365,926	5,891,388	1,808,676	391,073
IV IMP.PROFIT	208,035	292,899	534,539	1,088,721	328,194	0
V PROFIT NET	101,943	315,289	831,387	4,802,667	1,480,482	391,073

TOTAL CAPITALURI din care capitaluri proprii sunt în suma de 4.973.708 lei la 31.12.2025 față de 4.849.057 lei la 31.12.2024, se compun în principal din:

- capital subscris și varsat în valoare de 3.620.000 lei (cont 1012)
- rezerve din reevaluare în valoare de 11.845 lei (cont 105);
- rezerve legale în valoare de 19.554 lei (cont 1061);
- alte rezerve în valoare de 12.854.498 lei (cont 1068);
- rezultatul reportat în valoare de -12.426.914 lei (sold D. cont 117);
- rezultatul exercitiului financiar-profit în valoare de 391.073 lei (sold credit. cont 121).



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
 Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
 ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

Indicatori	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Imobilizari necorporale	6,987	4,370	7,132	5,042	0	4,812
Imobilizari corporale	1194888	1,631,362	1,731,084	1,602,354	1,086,821	2,031,453
Imobilizari financiare	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Total active imobilizate	1,202,875	1,636,732	1,739,216	1,608,396	1,087,821	2,037,265
Stocuri	707,845	986,571	785,998	1,192,512	1,313,114	1,211,725
Creante comerciale si alte creante	4,396,290	2,600,922	3,934,142	10,880,121	12,570,826	12,831,261
Investitii pe termen scurt	0	0	0	0	0	0
Numerar si echivalente de numerar	2,158,677	1,365,009	205,262	303,921	323,361	349,348
Active circulante total	7,262,812	4,952,502	4,925,402	12,376,554	14,207,301	14,392,334
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	0	717,432	595	0	0	40,762
Datorii <1an	4,805,417	4,768,353	12,507,998	6,922,337	6,773,024	7,912,721
Active circulante nete/Datorii curente nete	2,264,604	664,193	-7,845,004	5,062,266	6,960,377	6,062,586
Total active minus datorii curente	3,467,479	2,300,925	-6,105,788	6,670,662	8,048,198	8,099,851
Datorii >un an	11,158,873	9,640,039	578,621	1,874,504	1,315,901	2,685,874
Alte provizioane	311,442	349,876	173,194	1,426,896	1,883,240	440,269
Venituri in avans	192,791	237,388	263,003	391,951	473,900	457,789
Capital subscris varsat	3,620,000	3,620,000	3,620,000	3,620,000	3,620,000	3,620,000
Rezeve din reevaluare	11,845	11,845	11,845	11,845	11,845	11,845



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

Indicatori	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Rezerve legale	39,499	69,908	138,204	432,773	523,206	542,760
Alte rezerve	12,854,498	12,854,498	12,854,498	12,854,498	12,854,498	12,854,498
Rezultatul reportat –sold C						
Rezultatul reportat –sold D	24,615,122	24,530,121	24,245,241	18,057,952	13,550,541	12,426,914
Profitul sau pierderea exercitiului financiar curent						
Sold C	101,943	315,289	831387	4,802,667	1,480,482	391,073
Sold D						
Repartizare din profit	15,499	30,409	68296	294,569	90,433	19,554
Total capitaluri proprii	-8,002,836	-7,688,990	-6,857,603	3,369,262	4,849,057	4,973,808
TOTAL CAPITALURI	-8,002,836	-7,688,990	-6,857,603	3,369,262	4,849,057	4,973,708

B. ANALIZĂ INDICATORI FINANCIARI DE INVESTIȚII

AN	Active corporale la sf. perioadei	Active corporale începutul perioadei	la	variația activelor corporale	amortizare curenta	CAPEX (Ch. de capital)
1	2	3		4=2-3	5	6=4+5
2025	12.927.692	11.381.411		1.546.281	510.786	2.057.067
2024	11.381.411	11.558.543		-177.132	640.043	462.911

Din analiza indicatorilor de performanță pe anii 2024 și 2025 reiese că Societatea a trecut de la o fază de **contractare și optimizare în 2024** la o fază de **expansiune masivă și investiții agresive în 2025**, reflectată printr-o creștere a CAPEX de **344,37%**.

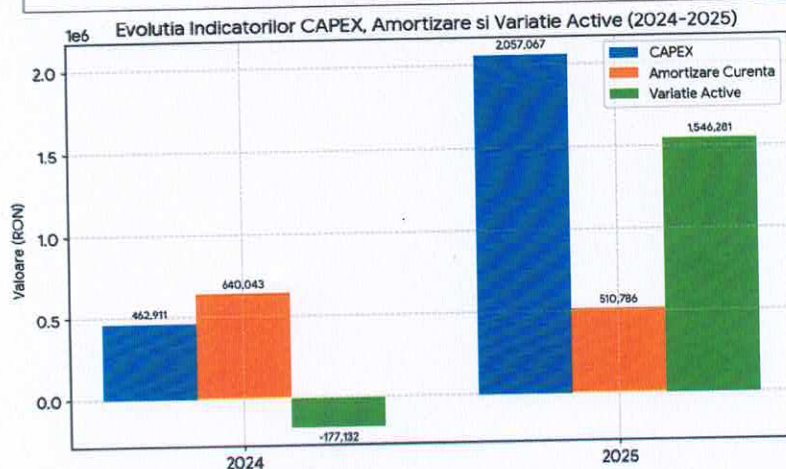


S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



1. Evoluție Indicatori

Graficul de mai sus evidențiază inversarea totală a modelului de business: în 2024 investițiile nu acopereau uzura activelor, în timp ce în 2025 investițiile depășesc de 4 ori nivelul amortizării.

2. Tendințe Cheie Analizate

- **Explozia CAPEX:** Cheltuielile de capital au crescut de la **462.911 unități în 2024** la **2.057.067 unități în 2025**. Aceasta arată o infuzie masivă de numerar în echipamente și modernizări (parcometre)
- **Inversarea Variației Activelor:** În 2024, activele au scăzut cu **-177.132 unități** (semn că s-au vândut active sau deprecierea a fost mai rapidă decât achizițiile). În 2025, activele corporale nete au crescut cu **1.546.281 unități**.
- **Scăderea Amortizării:** Amortizarea curentă a scăzut de la **640.043 (2024)** la **510.786 (2025)** (-20,2%). Acest lucru sugerează că o parte din activele vechi s-au amortizat complet în 2024, reducând presiunea pe cheltuielile operaționale din 2025.

3. Corelații și Dinamici Financiare

Indicator Financiar	Anul 2024	Anul 2025	Dinamică / Semnificație
Rata de Înlocuire (CAPEX / Amortizare)	0,72	4,03	Sub 1 (2024) înseamnă decapitalizare; peste 1 (2025) înseamnă dezvoltare accelerată.
Evoluție Bază Active Corporale	Scădere (-1,53%)	Creștere (+13,58%)	Trecere de la restrângere de activitate la extindere de capacitate.

4. Concluzii Strategice

- A) **Schimbare de Ciclu Economic:** În 2024, Societatea a fost prudentă, probabil conservând cash-ul și lăsând activele să se învechească natural (CAPEX < Amortizare). În 2025, managementul a pornit un program agresiv de dezvoltare.



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



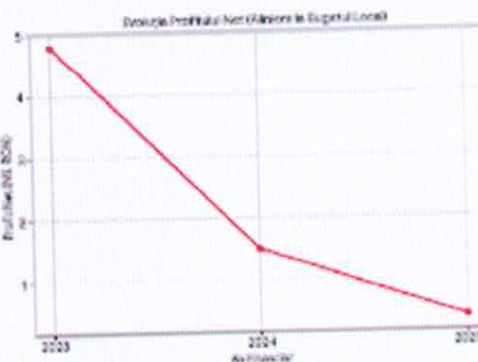
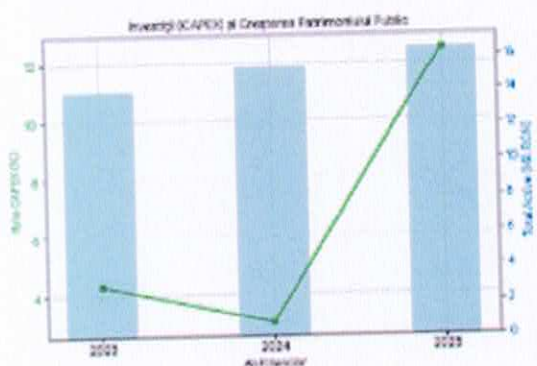
C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

B) **Impact Viitor în P&L:** Activele achiziționate în 2025 (2,05 mil.) vor începe să genereze cheltuieli de amortizare mult mai mari începând cu 2026. Acest lucru va pune presiune pe profitul net dacă noile investiții nu generează rapid venituri suplimentare.

AN	Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor pentru cercetare dezvoltare	Rata de plata a dividendelor	Profit net (anul curent)	Total active (anul curent)
2025	12,5205			391.073	16.429.599
2024	3,0265	0	0	1.480.482	15.295.122
2023	4,3410	0	0	4.802.667	13.984.950

Structura și Evoluția Indicatorilor în Sectorul Public

În cazul unui operator public, profitul nu este scopul principal, ci **continuitatea și calitatea serviciului public**, precum și modernizarea infrastructurii orașului Ploiești.



1. Explicația indicatorilor "R&D" și "Dividende" din 2025

- **Sumele din 2025 (391.073 și 16.429.599)** nu sunt rate procentuale, ci reprezintă alocarea valorică exactă a resurselor.
- **Profitul Net de 391.073 lei (2025):** Scăderea de la 4,8 milioane (2023) la 391 mii lei în 2025 arată o aliniere bugetară. **Operatorii publici își stabilesc tarifele conform OG 71/2002 astfel încât să acopere cheltuielile, nu să acumuleze profit masiv (principiul suportabilității tarifelor de către cetățeni).**
- **Total Active (16.429.599 lei în 2025):** Reflectă valoarea bunurilor din domeniul public/privat luate în administrare sau modernizate (zone verzi, parcări, locuri de joacă).

	S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.		
	C.U.I. 27449967 Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125 ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629	J29/1212/01.10.2010	

2. Tendința CAPEX (Creștere la 12,52% în 2025)

- Reflectă intensificarea lucrărilor de utilitate publică în Ploiești
- Creșterea activelor de la 13,9 milioane la 16,4 milioane arată că **investițiile s-au transformat direct în modernizarea patrimoniului municipiului.**

3. Logica de funcționare a fluxului financiar

- Societatea primește de la Primărie contravaloarea serviciilor prestate către aceasta, conform Contractului de delegare a gestiunii prin concesiune și reinvestește sumele (CAPEX majorat) pentru a îmbunătăți serviciile livrate ploieștenilor. Profitul net rămas (391.073 lei) este minim, deoarece **majoritatea banilor s-au întors în infrastructură.**

C. DOMENIUL RESURSE UMANE

Structura organizatorică actuală a societății este aprobată prin HCL 711/23.12.2025 și cuprinde **551** de posturi din care **1.63%** sunt posturi de conducere (9 posturi).

În 2022 – 2024 societatea a funcționat cu o organigramă care cuprindea 625 posturi, din care 4.16% posturi de conducere (26 posturi de conducere) – așa cum a fost aceasta aprobată prin HCL nr. 227/2022.

Societatea a trecut printr-un proces de reorganizare, impus de legislație, începând cu anul 2024. Urmare a intrării în vigoare a Legii 296 din 26 oct 2023 privind unele măsuri fiscale – bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung coroborat cu aspectele ce țin de dinamica activității a reieșit nevoia de reorganizare a structurii organizatorice a societății, astfel încât să fie îndeplinite atât **cerințele legale** cât și cele **de funcționalitate și de acoperire a tuturor activităților necesare și obligatorii funcționării în bune condiții a societății** pentru ca, în final, beneficiarul real al serviciilor prestate de societate, cetățeanul Municipiului Ploiești, să aibă un grad ridicat de satisfacție și încredere în acestea.

La data intrării în vigoare a Legii nr. 296/2023 existau la nivelul societății 80 de posturi vacante din sfera personalului productiv. Aplicând procentul de 7.5% din locurile vacante existente la 30.10.2023, (conform dispozițiilor Legii nr. 296/2023) cu respectarea recomandărilor Consiliului de Administrație din 07.11.2023 și urmare a referatelor de necesitate ale structurilor societății, s-a putut propune Consiliului de Administrație 6 posturi vacante pentru ocuparea cărora să se organizeze concurs până la sfârșitul anului 2023.

În aplicarea dispozițiilor art. XXXII alin. (2) din Legea nr. 296/2023 prin organigrama aprobată prin HCL 73/28.03.2024 s-au desființat 74 de posturi, fiind totodată implementat și o reorganizare a structurilor organizatorice ale societății, care să permită respectarea dispozițiilor legale și totodată să asigure condițiile **de funcționalitate și de acoperire a activităților necesare și obligatorii funcționării în bune condiții a societății.**

Ulterior, prin așa numitele „ordonanțe trenuleț” (OUG 156/2024 și în prezent OUG 89/2025), au fost impuse condiții restrictive în ceea ce privește numărul de personal și



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

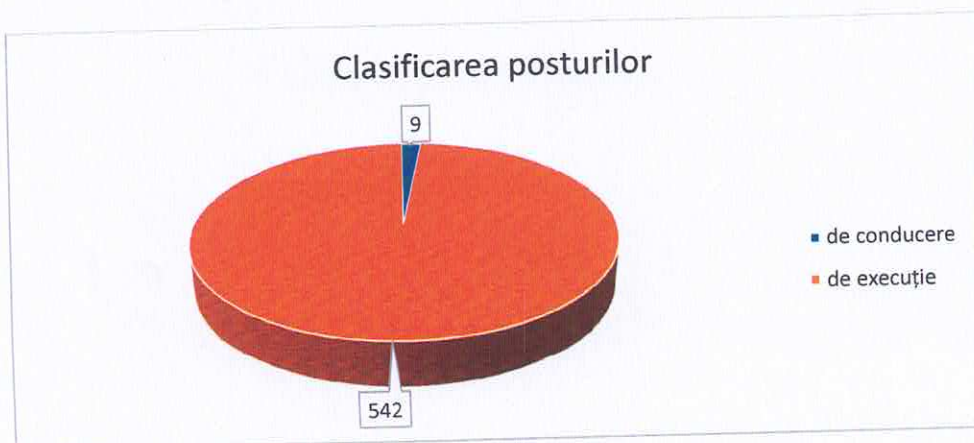
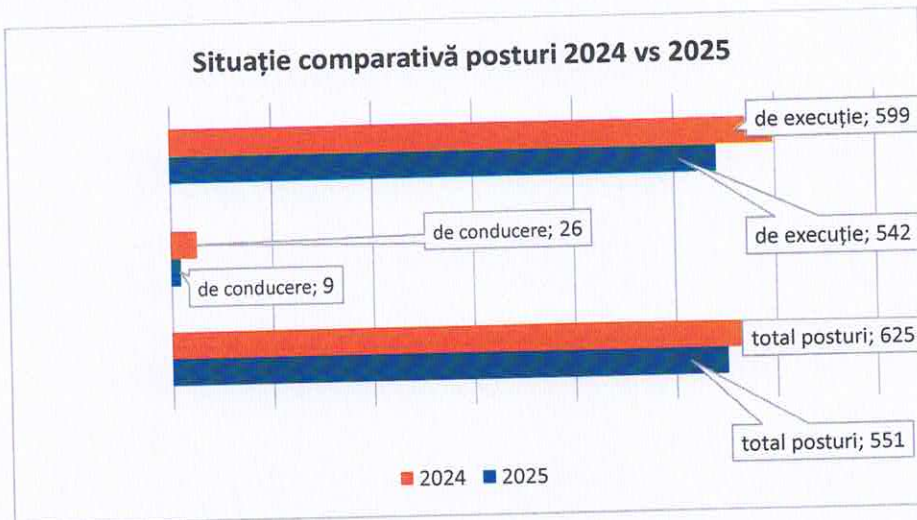


SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

posibilitățile de angajare la nivelul operatorilor economici care aplică OG 26/2013, categorie în care se încadrează și societatea noastră.

Astfel, la **31.12.2025**, Societatea Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești SRL funcționa cu un efectiv de 510 salariați, având la acea dată 41 de posturi vacante. Conform dispozițiilor legale în vigoare (OUG 89/23.12.2025 – art. XXXVI), operatorii economici care aplică prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, pot ocupa posturile vacante existente la finele anului 2025, conform procedurilor existente la nivelul acestora, doar în anumite condiții (art. XXXVI alin.3). Potrivit dispozițiilor OUG mai sus menționate, operatorii economici aflați în situația precizată de actul normativ pot ocupa posturile care pe parcursul anului 2026 devin vacante. Analiza comparativă a evoluției structurii organizatorice a societății, precum și situația actuală pe posturi sunt redată în graficele de mai jos:



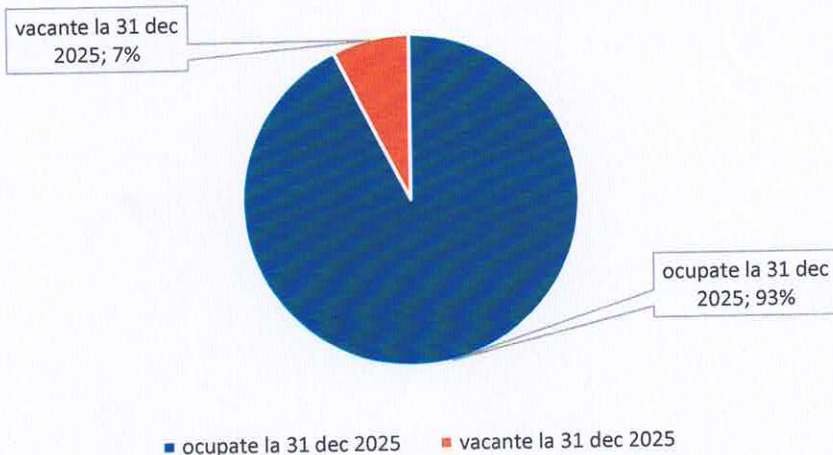


S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
 Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
 ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

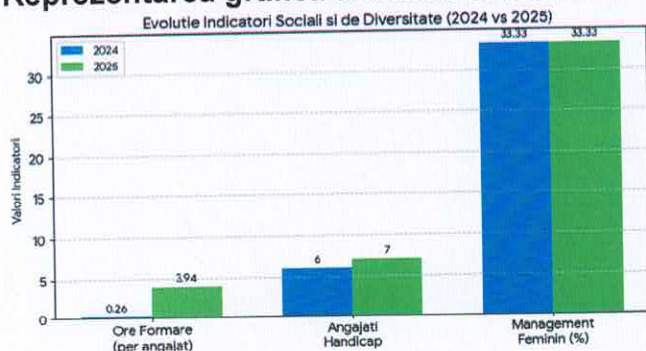
Posturi ocupate vs posturi vacante la 31.12.2025



ANALIZĂ INDICATORI NEFINANCIARI – RESURSE UMANE (comparativ 2024 vs 2025)

Denumire indicator	2024	2025	Evoluție / Schimbare
Nr. mediu de ore de formare per angajat	0,26	3,94	+1415,38%
Număr de angajați cu normă întreagă (FTE)	503,0	504,5	+0,30% (+1,5 FTE)
Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	-17,0	-1,5	+91,18% (reducere atenuată)
Număr de angajați cu handicap	6,0	7,0	+16,67% (+1 persoană)
Rata cadrelor superioare de conducere (feminin)	33,33%	33,33%	0,00% (constantă)

Reprezentarea grafică a indicatorilor cheie



1. Dezvoltarea Capitalului Uman (Training)

Anul 2025 a marcat o schimbare radicală în strategia de perfecționare și dobândire de noi abilități conexe pentru personalul propriu.

	S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.	
	C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967 Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125 ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629	

Numărul mediu de ore de formare profesională per angajat a explodat de la un nivel aproape inexistent în 2024 (0,26 ore) la **3,94 ore în 2025 (+1415,38%)**. Această evoluție demonstrează o investiție directă în competențele echipei și în păstrarea salariaților și se datorează accesării cursurilor de formare și perfecționare profesională cu finanțare europeană.

2. Dinamica Forței de Muncă și Restructurarea

Numărul total de angajați cu normă întreagă (FTE) a rămas stabil, înregistrând o variație minoră (+0,30%, ajungând la 504,5 FTE). Cu toate acestea, indicatorul „Noi locuri de muncă adăugate” rămâne negativ în ambele perioade (-17 în 2024 și -1,5 în 2025). Acest lucru indică faptul că organizația a trecut printr-un proces sever de restructurare sau optimizare în 2024, proces care s-a stabilizat aproape complet spre finalul anului 2025.

3. Diversitate, Echitate și Incluziune (DEI)

- **Incluziune:** Societatea a făcut progrese în integrarea persoanelor cu dizabilități, numărul angajaților cu handicap crescând de la 6 la 7 persoane (+16,67%).
- **Echitate de gen:** Diversitatea la nivelul managementului superior a rămas perfect conservată la **33,33%** (1 din 3 cadre de conducere de sex feminin). Deși structura este stabilă, există spațiu de îmbunătățire pentru atingerea parității de gen în pozițiile cheie.

RAPORT DE SUSTENABILITATE 2025: PILONUL SOCIAL

Managementul Resurselor Umane și Dinamica Ocupării Forței de Muncă

În perioada analizată, strategia societății s-a concentrat pe **consolidarea eficienței operaționale și stabilizarea personalului**. Numărul de angajați cu echivalent de normă întreagă (FTE) a înregistrat o evoluție liniară, crescând nesemnificativ cu **0,30%**, de la 503 FTE în 2024 la **504,5 FTE în 2025**.

Formare Profesională și Dezvoltarea Competențelor

Anul 2025 a reprezentat un punct de cotitură în politica de dezvoltare a capitalului uman al SGU Ploiești. Societatea a priorizat programele de perfecționare și dobândire de noi abilități conexe (*upskilling*) și de învățare a unor competențe complet noi pentru adaptarea la noile cerințe ale pieței muncii și la automatizare (*reskilling*) pentru a compensa înghețarea angajărilor, accesând cu precădere cursuri de formare profesională cu finanțare europeană.

- **Evoluție:** Numărul mediu de ore de formare per angajat a crescut spectaculos cu **1415,38%**, evoluând de la 0,26 ore/angajat (2024) la **3,94 ore/angajat (2025)**.
- **Impact:** Această infuzie de know-how susține direct tranziția digitală și creșterea productivității interne a celor 504,5 angajați existenți.

Diversitate, Incluziune și Egalitate de Șanse

Societatea își menține angajamentul ferm față de agenda de Diversitate, Echitate și Incluziune (DEI), înregistrând progrese vizibile pe două axe majore:



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

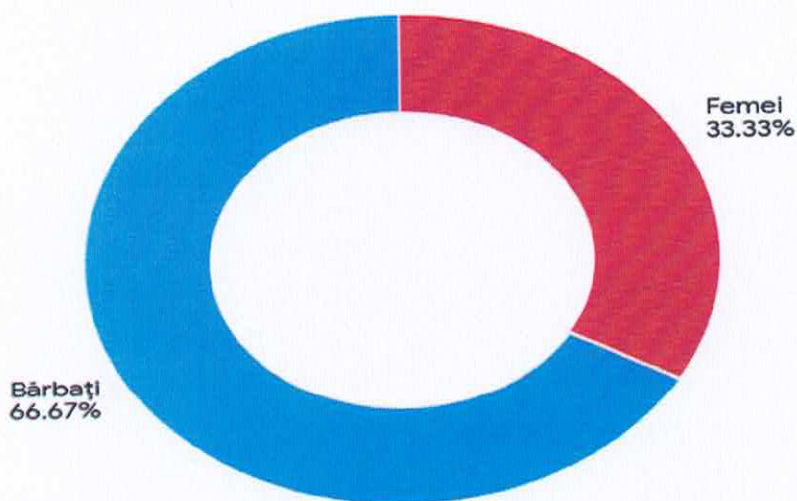


SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

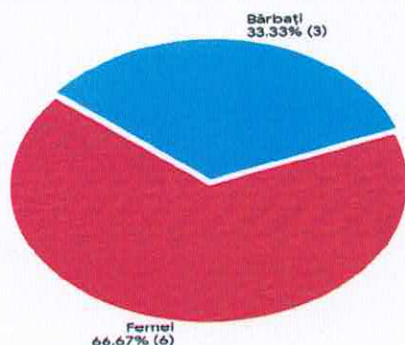
1. **Incluziunea persoanelor cu dizabilități:** Numărul angajaților cu handicap a crescut cu 16,67% în 2025 (ajungând la **7 angajați**, față de 6 în 2024). Acest lucru reflectă adaptarea spațiilor de lucru și deschiderea proceselor de recrutare.
2. **Echitatea de gen în leadership** - Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin a rămas stabilă la valoarea de **33,33%** în ambele intervale. Deși structura asigură o reprezentare solidă (o treime din board), obiectivul pe termen lung rămâne atingerea parității de gen.

Top Management - Reprezentare de Gen



În schimb, în ceea ce privește nivelul mediu de management, se constată că din cele 9 funcții de conducere existente la nivelul societății, 3 sunt ocupate personal de sex masculin și 6 de personal de sex feminin, rezultând o reprezentare majoritară la acest nivel al personalului de sex feminin, respectiv de 66,67%.

Management Mediu - Reprezentare de Gen





S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967

J29/1212/01.10.2010

RO 27449967

Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125

ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

Centralizator Indicatori de Performanță Socială (KPIs).

Următorul tabel reprezintă matricea oficială de raportare a performanței sociale pentru exercițiile financiare 2024 și 2025:

Denumire Indicator Social	U.M.	An 2024	An 2025	Variație (%)	Status Obiectiv
Nr. mediu de ore de formare per angajat	ore	0,26	3,94	+1415,38%	<input type="checkbox"/> Target Atins
Număr angajați (Echivalent normă întreagă)	FTE	503,0	504,5	+0,30%	<input type="checkbox"/> Stabil
Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	nr.	-17,0	-1,5	+91,18%	<input type="checkbox"/> În Optimizare
Număr de angajați cu handicap	persoane	6,0	7,0	+16,67%	<input type="checkbox"/> În Creștere
Rata cadrelor superioare de conducere (feminin)	%	33,33%	33,33%	0,00%	<input type="checkbox"/> De Monitorizat

Managementul Riscurilor și Oportunităților – domeniul RESURSE UMANE

Societatea monitorizează constant riscurile legate de forța de muncă pentru a asigura continuitatea afacerii și bunăstarea angajaților. Pe baza indicatorilor din perioada 2024-2025, au fost identificate trei riscuri majore și o oportunitate strategică:

Risc 1: Sindromul de „burnout” și suprasolicitarea personalului (Risc Mediu spre Ridicat)

- **Context:** Datele arată că în timp ce echipa s-a restrâns puternic în 2024 (-17) și s-a stabilizat în 2025 (-1,5)*, numărul total de angajați FTE a rămas aproape neschimbat (504,5). Acest lucru indică faptul că volumul de muncă al posturilor desființate a **fost redistribuit către angajații existenți.**

**Situția este și mai dramatică, dacă comparăm situația actuală a societății din punct de vedere al resursei umane față de 01.01.2024, când societatea dispunea de 625 de posturi, din care 26 de conducere (actual societatea dispunând de 551 de posturi, din care 9 posturi sunt de conducere). Cu atât mai mult cu cât, în conformitate cu dispozițiile legale aplicabile, pot fi scoase la concurs doar posturile vacante în cursul anului, nu și cele vacante anterior datei de 01.01.2025.*

- **Impact potențial:** Scăderea productivității, creșterea absenteismului și demisia voluntare.
- **Măsuri de diminuare a riscului aplicate:** Creșterea masivă a orelor de formare (+1415,38%) în 2025 pentru a oferi angajaților instrumente și competențe noi (reskilling) care să eficientizeze fluxurile de lucru și să reducă stresul operațional.

Risc 2: Nerespectarea cotelor legale privind incluziunea (Risc Scăzut)

- **Context:** Societatea are 504,5 angajați și un număr de 7 angajați cu handicap în 2025. Conform legislației din România (Legea 448/2006), companiile cu peste 50 de angajați au obligația de a angaja cel puțin 4% persoane cu dizabilități (ceea ce ar însemna un target de aproximativ 20 de persoane pentru dimensiunea acestei organizații).
- **Impact potențial:** Plata taxei de neîncadrare către bugetul de stat (fondul de handicap).



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

- **Măsuri de atenuare a riscurilor aplicate:** Creșterea numărului de la 6 la 7 în 2025 arată un trend pozitiv. Atenuarea riscurilor continuă prin parteneriate cu ONG-uri specializate pentru adaptarea locurilor de muncă la moduri de lucru hibrid/remote și pentru identificarea de persoane cu dizabilități care să se potrivească condițiilor de studii și de experiență cerute pentru posturile vacante, scoase la concurs.

În ceea ce privește oportunitatea strategică: Randamentul investiției în învățare

- **Context:** Saltul de la 0,26 la 3,94 ore de formare per angajat transformă organizația dintr-una reactivă într-o cultură orientată spre învățare.
- **Beneficiu estimat:** Creșterea capacității de inovare internă, digitalizarea proceselor fără consultanți externi scumpi și îmbunătățirea retenției angajaților cheie prin oferirea de perspective clare de evoluție în carieră.

Matricea de Evaluare a Riscurilor Sociale

Risc Identificat	Probabilitate (1-5)	Impact Financiar/Reputațional (1-5)	Scor Scor Risk (Probabilitate x Impact)	Direcție de Schimbare (2025 vs 2024)
Suprasolicitare / Restructurare	4	3	12 (Mediu)	<input checked="" type="checkbox"/> În scădere (atenuat de training)
Stagnare Diversitate Management	3	2	6 (Scăzut)	<input type="checkbox"/> Constant
Taxă Fond Handicap	4	2	8 (Mediu)	<input checked="" type="checkbox"/> În scădere (recrutare activă)

În anul perioada aprilie – iulie 2025 au avut loc negocieri cu sindicatul reprezentativ la nivelul societății privind contractul colectiv de muncă aplicabil pentru perioada 2025 – 2027. În urma finalizării negocierilor, noul **CCM la nivel de unitate pentru perioada 2025 – 2027 a fost înregistrat la ITM Prahova sub nr. 181/28.07.2025.**

De asemenea, în continuarea demersurilor de identificare de forță de muncă în calificările necesare desfășurării activităților specifice societății noastre, pentru asigurarea predictibilității forței de muncă, precum și pentru asigurarea de forță de muncă de calitate, societatea noastră a solicitat, includerea în planul de școlarizare pentru învățământul dual în anul școlar 2025 – 2026 a calificării de sudor – 5 locuri, Societatea Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești SRL, încheind în acest sens Contractele de parteneriat pentru formarea profesională a elevilor prin învățământul dual – nivel 3 de calificare cu Liceul Tehnologic 1 Mai Ploiești și Unitatea Administrativ Teritorială Municipiul Ploiești.

Astfel, pentru anul școlar 2025 – 2026, au fost încheiate contractele de pregătire practică între SGU, unitatea de învățământ (Liceul Tehnologic „1 Mai” Ploiești) și cei cinci (5) elevi practicanți, precum și contractele de acordare bursă (contracte încheiate între SGU și

	S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.	
	C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967 Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125 ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629	

fiecare elev practicant). De asemenea, în perioada octombrie – decembrie 2025 la punctul de lucru al societății situat în str. Mircea cel Bătrân s-a desfășurat practica elevilor, sub îndrumarea tutorelui – sudor în cadrul societății noastre.

D. ASPECTE ORGANIZATORICE. SISTEMUL DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

Referitor la sistemul de control intern managerial implementat în cadrul SGU PLOIEȘTI:

- Comisia de monitorizare este funcțională și în cursul anului 2025 componența acesteia a fost actualizată;
- Standardele de control intern managerial, elaborate în conformitate cu Ordinul SGG nr. 600/2018, sunt implementate și se aplică în cadrul SGU PLOIEȘTI tuturor activităților și proceselor;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial este implementat și actualizat anual;
- Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat, la nivelul societății existând Registrul riscurilor, actualizat.

MANAGEMENTUL RISCULUI

1. Principalele categorii de risc

Pe parcursul anului 2025 s-au identificat următoarele riscuri:

- ✓ Risc de lichiditate – au fost identificate următoarele elemente care ar putea afecta lichiditatea:
 - Posibile probleme financiare / cu fluxul de numerar al PMP;
 - Deprecierea monedei naționale;
 - Creșterea prețurilor;
 - Schimbările legislative.
- ✓ Risc de prețuri: Politica de prețuri a SGU Ploiești este în conformitate cu prevederile Contractului de delegare a gestiunii prin concesiune a serviciului de administrare a domeniului public și privat al municipiului Ploiești. Prețurile și tarifele practicate de societate sunt aprobate prin HCL în conformitate cu legislația aplicabilă.
- ✓ Risc de legalitate – riscul de interpretare neunitară a dispozițiilor legale aplicabile;
- ✓ Risc de personal – se regăsesc detaliate la capitolul privind domeniul resurse umane;
- ✓ Risc de mediu – modificări climatice cu evenimente meteorologice extreme și imprevizibile (furtuni, căderi masive de zăpadă, temperaturi extreme etc);
- ✓

Alți factorii care pot influența negativ activitatea întreprinderii includ:

- creșterea costurilor de exploatare;
- reducerea cererii pentru serviciile prestate;
- modificări legislative;
- întâzieri în implementarea investițiilor;



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

- evoluția situației geo – politice regionale și internaționale.

2. Măsuri de gestionare a riscurilor

Întreprinderea urmărește diminuarea impactului acestora prin măsuri preventive și monitorizare permanentă.

- implementarea procedurilor de control intern;
- audit intern periodic;
- monitorizarea indicatorilor financiari;
- planuri de continuitate operațională;
- instruirea personalului.

E. ACTIVITATEA DE COMUNICARE. IMPLICARE ÎN ACȚIUNI EDUCATIVE. PROIECTE SPECIALE

Activitatea de comunicare:

- creșterea vizibilității societății în mediul on-line prin:
 - postări zilnice ale activităților specifice societății (în special activitățile de administrare și îngrijire a spațiilor verzi); În anul 2025 față de perioada de raportare anterioară, vizibilitatea paginii de facebook a societății a crescut cu peste 500000 de vizualizări zilnice;
 - Consultări publice cu privire la activități de amenajare / reamenajare a zonelor verzi;
- Actualizarea site - ului societății;

Implicarea în acțiuni educative:

- Încheierea de parteneriate cu unități de învățământ preșcolar și primar din municipiul Ploiești pentru participarea preșcolarilor și elevilor la activități de plantare și întreținere plante în săptămâna verde;
- Proiecte:
 - „Grădina urbană” (plantare și întreținere plante ...);
 - „Sera și Pepiniera – laboratorul verde al orașului”;

Proiecte special demarate / finalizate în perioada raportată:

- Amenajare spațiu micro relaxare în zona Nord a orașului – str. Cameliei;
- Reamenajare Parc Modern (în zona de vest a orașului);
- Reamenajarea Bulevardului Independenței: refacerea zonei verzi cu sisteme de aspersie automatizate și rulou de gazon.



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

VIII. PRIORITĂȚI PENTRU ANII URMĂTORI

- a. eficientizarea activității;
- b. evaluarea activelor necesare desfășurării sau dezvoltării obiectului de activitate pentru a asigura o utilizare optimă a resurselor și mai bună valorificare a celor existente;
- c. monitorizarea performanței;
- d. transparență financiară;
- e. creșterea productivității muncii;
- f. actualizarea prețurilor și tarifelor aferente activităților și serviciilor societății raportate la indicii de inflație și la fluctuațiile de preț ale principalelor componente din structura prețurilor și tarifelor;
- g. digitalizarea proceselor;
- h. renegocierea contractelor cu furnizorii;
- i. reînnoirea parcului auto și a utilajelor ce deservește activitățile de întreținere spații verzi;
- j. reducerea costurilor cu energia prin monitorizarea consumului specific de energie și elaborarea unui plan de eficientizare energetică în baza raportului de audit energetic.
- k. creșterea gradului de încălzire – prin implementarea unui sistem de transmitere de notificări prin e-mail, sms și / sau afișare pe site-ul societății (în special pentru debitorii concesionari ai locurilor de înțumare);
- l. monitorizarea creanțelor date în executare;
- m. prioritizarea cheltuielilor, respectiv continuarea procesului de reducere, până la eliminare, a cheltuielilor neesențiale;
- n. optimizarea stocurilor în vederea evitării blocării disponibilităților;
- o. monitorizarea stadiilor litigiilor aflate pe rol, în vederea reducerii riscului de acumulare a pierderilor financiare;

IX. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Aspecte generale

La nivelul anului 2025, în cadrul Societății Servicii de Gospodărire urbană Ploiești SRL au fost dispuse acțiunile necesare de conformare cu noile prevederi incidente, fiind implementate gradual, în ordinea de prioritate, măsurile legale de conformare:

- Încheierea actelor adiționale la contractele de mandat pentru membrii consiliului de administrație pentru stabilirea indicatorilor de performanță anexă la contracte;
- Stabilirea indicatorilor cheie de performanță și transmiterea către Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP) pentru validare;
- Înființarea unei structuri de audit intern în subordinea Consiliului de Administrație;

Au fost formulate răspunsuri la toate solicitările punctuale ale AMEPIP, fiind transmise în termen, ca răspuns, datele complete.



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967

J29/1212/01.10.2010

RO 27449967

Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125

ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

Consiliul de Administrație. Funcționare și elemente relevante

Administrarea societății este asigurată de Consiliul de Administrație, format din cinci membri, numiți în baza hotărârii Adunării Generale a Asociaților nr. 18/25.09.2023, cu un mandat de 4 ani.

Consiliul de administrație are următoarele competente de baza, care nu pot fi delegate directorilor:

- a) stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
- b) stabilirea politicilor contabile și ale sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare;
- c) numirea și revocarea directorilor și stabilirea remunerației lor;
- d) supravegherea activității directorilor;
- e) pregătirea raportului anual, organizarea adunării generale a asociaților și implementarea hotărârilor acestora;
- f) introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței, potrivit legii.

În cursul anului 2025 Consiliul de Administrație a emis 20 de decizii, care s-au circumscris competențelor reglementate prin actul constitutiv și au vizat, în principal, următoarele:

- avizarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Societății (ROF modificat);
- avizarea situațiilor financiare aferente anului 2024;
- avizarea situațiilor financiare semestriale aferente anului 2025;
- avizarea bugetului de venituri și cheltuieli și a bugetului de venituri și cheltuieli rectificat pe anul 2025;
- mandatarea conducerii societății în vederea negocierii Contractului Colectiv de Muncă la nivel de unitate pentru perioada 2025-2027;
- avizarea proiectelor de hotărâri de consiliu local privind activitățile specifice societății;
- aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru directorii societății;
- evaluarea periodică a activității directorilor societății;

Conducerea executivă a societății este asigurată de directorul general și directorul general adjunct, cu contract de mandat pe 4 ani, în baza deciziilor Consiliului de Administrație.

Remunerarea administratorilor neexecutivi și directorilor în anul 2025

Potrivit prevederilor art. 37 din **Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/ 2011** privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, prin Hotărârea Adunării Generale a Asociaților nr. 14/23.10.2024 s-a stabilit



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



indemnizația fixa lunara in cuantum de 3000 lei net pentru membrii Consiliului de Administrație, indiferent de numărul ședințelor lunare.

Indemnizația fixă totală plătită in perioada 01.11.2025 –31.12.2025 membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație a fost de 307680 lei brut, respectiv 180000 lei net.

Nr. Crt	Nume și prenume administrator	Funcția	Nr. / dată Contract	Data finalizare mandat	Indemnizație (brut)	Indemnizație (net)
1	Scarlat Maria Manuela	Administrator Președinte CA	19/25.09.2023	24.09.2027	5128 lei	3000 lei
2	Ion Maria Argentina	Administrator	20/25.09.2023	24.09.2027	5128 lei	3000 lei
3	Pirvu Ana	Administrator	21/25.09.2023	24.09.2027	5128 lei	3000 lei
4	Chelmu Sergiu-Sorin	Administrator	22/25.09.2023	24.09.2027	5128 lei	3000 lei
5	Tache Ion-Octavian	Administrator	23/25.09.2023	24.09.2027	5128 lei	3000 lei

Având in vedere prevederile art. 38 din **Ordonanța de Urgentă a Guvernului nr. 109/2011** privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, indemnizația fixă totală plătită directorilor, în perioada 01.01.2025 - 31.12.2025, a fost de **442864** lei brut, respectiv **259059** lei net.

Nr. crt	Nume și prenume director	Funcția	Decizie numire	Durată mandat	Indemnizație fixă /brut	Indemnizație fixă/net
1.	Măchițescu Alexandru - Dragos	Director general	Dec. CA nr.15 din 31.05.2024	4 ani	18655 lei	10912 lei
2	Dănilă Alin Mihael	Director general adjunct	Dec. CA nr. 14 din 27.05.2024	4 ani	18250 lei	10676 lei

Administratorii si directorii societății nu primesc alte beneficii.

Politica de remunerare urmărește corelarea performanței managementului cu obiectivele strategice ale întreprinderii.



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

Îndeplinirea indicatorilor de performanță de către administratorii Societății Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești SRL

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari ai membrilor Consiliului de Administrație au fost aprobați prin Hotărârea AGA nr. 3/13.03.2025, făcând obiectul actelor adiționale la contractele de mandat ale membrilor Consiliul de Administrație.

Gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță este redat în tabelul care constituie anexa nr.1 la prezentul Raport.

Îndeplinirea indicatorilor de performanță de către directorii Societății Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești SRL

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari ai directorilor societății au fost aprobați prin Decizia CA nr. 04/13.03.2025, făcând obiectul actelor adiționale la contractele de mandat ale directorilor.

Gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță este redat în tabelele care constituie anexele nr. 2 (Director General) și nr. 3 (Director General Adjunct) la prezentul Raport.

Îndeplinirea regulilor de transparență și a obligațiilor de raportare

În conformitate cu prevederile art.57¹ coroborate cu cele ale art. 51 din OUG nr.109/2011 și cu viziunea autorității publice tutelare, prin grija Președintelui consiliului de administrație și a Direcției Guvernanță Corporativă din cadrul societății au fost implementate obligațiile de raportare și transparență:

- Au fost postate pe pagina de internet a societății informațiile prevăzute de dispozițiile art. 57¹ coroborate cu cele ale art. 51 din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- Au fost raportați toți indicatorii de performanță financiară (anii 2019-2025) și nefinanciară/de guvernanță corporativă (anul 2025), prin încarcarea în aplicația AMEPIP.

Prin grija Direcției Guvernanță Corporativă și a salariatului desemnat cu raportarea informațiilor conform OUG 109/2011, a fost realizată toată corespondența cu Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanței Întreprinderilor Publice (AMEPIP), precum și raportările prevăzute de OUG nr.109/2011.

Asigurarea și funcționarea cadrului intern de integritate

În cadrul Societății Servicii de Gospodărire Urbană Ploiești SRL au fost desemnați prin decizie a directorului general:

- consilierul de etică și integritate,
- avertizorul etic;



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

- persoana responsabilă cu înregistrarea, verificarea, publicarea și transmiterea declarațiilor de avere și declarațiilor de interese.

Persoanele responsabile au urmărit îndeplinirea obligațiilor legale referitoare la aspectele de etică și integritate, astfel:

- realizarea de sesiuni de instruire periodică a salariaților societății referitoare la prevederile Codului de conduită etică, în scopul informării și conștientizării de către aceștia a normelor și principiilor de etică reglementate prin Cod obligatorii pentru personalul societății;
- în anul 2025 au fost depuse declarațiile de avere și interese în cazurile prevăzute de lege de către persoanele care au această obligație în cadrul societății (personalul cu funcții de conducere, conducerea executivă, membrii CA), în conformitate cu prevederile Legii nr.176/2010;
- prin raportul privind sesizările în interes public s-a constatat că în cursul anului 2025, la nivelul societății nu au fost înregistrate raportări privind încălcări ale legii;
- monitorizarea permanentă a respectării cadrului legal privind avertizările în interes public, anticorupție și standardele de publicare a informațiilor de interes public aplicabile la nivelul întreprinderilor publice.

X. OBIECTIVE FINANCIARE ȘI NEFINANCIARE

1 Obiective financiare

- creșterea cifrei de afaceri;
- reducerea arieratelor;
- îmbunătățirea profitabilității;
- menținerea echilibrului financiar.

2 Obiective nefinanciare

- creșterea satisfacției beneficiarilor;
- digitalizarea serviciilor;
- reducerea impactului asupra mediului;
- dezvoltarea profesională a personalului.

3 Politica de dividende

Politica de dividende a fost aplicată conform prevederilor legale și deciziilor autorității publice tutelare.

În anul 2025 profitul net realizat a fost repartizat în vederea acoperirii pierderilor din anii precedenți.

XI. IMPLEMENTAREA POLITICII PUBLICE DE PROPRIETATE

În vederea îndeplinirii obiectivelor stabilite prin politica publică de proprietate, întreprinderea a realizat următoarele măsuri:

- consolidarea guvernancei corporative;
- asigurarea transparenței decizionale;



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

- implementarea sistemelor de control intern;
- monitorizarea indicatorilor de performanță;
- eficientizarea activității operaționale;

XII. ACTIVITĂȚI PRIVIND DURABILITATEA

În anul de raportare au fost implementate următoarele măsuri privind durabilitatea:

- reducerea consumului de energie;
- utilizarea eficientă a resurselor;
- diminuarea emisiilor și deșeurilor;
- digitalizarea proceselor administrative;
- programe de responsabilitate socială.

Obiective pentru perioada următoare

- extinderea măsurilor de eficiență energetică;
- dezvoltarea proiectelor verzi;
- creșterea gradului de digitalizare;

XIII. CONCLUZII

În anul 2025, Servicii de Gospodărire Urbana Ploiesti SRL, prin administratorii neexecutivi și conducerea executivă și-a desfășurat activitatea în condiții de continuitate operațională, urmărind realizarea obiectivelor economice și de interes public stabilite de autoritatea tutelară prin scrisoarea de așteptări.

Pe cale de consecință, măsurile implementate contribuie la consolidarea performanței financiare, la îmbunătățirea serviciilor oferite și la creșterea transparenței și responsabilității corporative.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL SOCIETĂȚII SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

PRESEDINTE CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
Scarlat Maria Manuela

Semnatura





S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

Anexa nr. 1

INDICATORI FINANCIARI SI NEFINANCIARI -CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

INDICATORI	CATEGORIE	INDICATOR	Formula de calcul conform HG 639/2023	Anul 2025	Realizat la 31.12.2025	Gradul de indeplinire la 31.12.2025	Ponderi propuse	Pondere realizata la 31.12.2025	
0	1	2	5		5		6		
INDICATORI FINANCIARI	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital	$\text{rata cheltuielilor de capital} = \frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}}$	4,34%	12,52%	288%	10%	28,85%	
	Finatarea	Rata lichiditatii curente	$\text{rata lichiditatii curente} = \frac{\text{Active curente (circulante)}}{\text{Datorii curente}}$	1	1,67%	167%	14%	23,38%	
	Operatiuni 10 - 25%	Rata de rotatie a activelor	$\text{Rata de rotatie a activelor} = \frac{\text{Cifra de afaceri neta}}{\text{Valoarea medie a tuturor activelor}}$	2,6	2,69	103%	15%	15,52%	
	Rentabilitate	Marja neta a profitului	$\text{marja de profit net} = \frac{\text{profit net}_t}{\text{cifra de afaceri neta}_t}$	2,14%	0,92%	43%	10%	4,30%	
	Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor	$\text{rata de plata a dividendelor}_t = \frac{\text{dividende platite}_t}{\text{Profit net}_t}$	50%		0%	1%	0,00%	
INDICATORI NEFINANCIARI DE PERFORMANTA	Referitori la clienti	Scor de satisfactie al clientilor	$\text{scor de satisfactie clienti}_t = \frac{\text{total nr. evaluari de 4 si 5}_t}{\text{totalnumar evaluari}_t - 1}$	73%	100%	137%	10%	13,70%	
	Referitor la angajati	Numarul de instruiiri in materie de siguranta	numarul total de instruiiri in materie de siguranta care s-au efectuat pe parcursul anului	4	4	100%	10%	10,00%	
	Guvernanta corporativa	Numar reuniuni ale CA	Numarul sedintelor CA	$\text{Numarul sedintelor CA}_t = \text{numarul sedintelor CA sustinute de-a lungul anului}_t$	4	4	100%	10%	10,00%
		Rata de participare la reuniunile CA	Numarul de participanti la reuniunile consiliului de administratie/Numarul total de membri din consiliu de administratie		100%	100%	100%	10%	10,00%
INDICATORI NECOMERCIALI	Crearea de noi locuri de munca	Numar de angajati cu handicap	$\text{Numar de angajati cu handicap}_t = \frac{\text{Numar de angajati cu handicap recunoscute administrativ}_t}{\text{total}}$	* cf. Legii	100%	100%	5%	5,00%	
	Egalitate de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sexfeminin	numarul cadrelor superioare de conducere de sexfeminin/ numarul cadrelor superioare de conducere	30%	33%	111%	5%	5,56%	
							100%	126,30%	



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629

Anexa nr. 2

INDICATORI FINANCIARI SI NEFINANCIARI – DIRECTOR GENERAL

INDICATORI	CATEGORIE	INDICATOR	Ponderi recoman date	Formula de calcul conform HG639/2023	Anul 2025	Realizat la 31.12.2025	Gradul de indeplinire la 31.12.2025	Ponderi propuse	Pondere realizata la 31.12.2025
0	1	2	4	5				6	
INDICATORI FINANCIARI	Politica de investiti	Rata chetuielilor de capital	50 - 75%	$\text{rata chetuielilor de capital} = \frac{\text{Chetuieli de capital}}{\text{Total active}}$	4,34%	12,52%	288%	10%	28,85%
	Finatarea	Lichiditatea imedita/ Test acid		$\text{Test acid} = \frac{\text{Active curente (circulante)} - \text{Stocuri/Datorii curente}}{\text{Total active}}$	1	1,67%	167%	14%	23,38%
	Operatiuni 10 - 25%	Rata de rotatie a activelor		$\text{Rata de rotatie a activelor} = \frac{\text{Cifra de afaceri neta}}{\text{Valoarea medie a tuturor activelor}}$	2,6	2,69	103%	15%	15,52%
	Rentabilitate	Rentabilitatea activelor		$\text{ROA} = \frac{\text{profit net}_t}{\text{total active}}$	4,32%	2,38%	55%	10%	5,51%
	Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor		$\text{rata de plata a dividendelor}_t = \frac{\text{dividende platite}_t}{\text{Profit net}_t}$	50%				1%
INDICATORI NEFINANCIARI DE PERFORMANTA	Referitori la clienti	Rata de retentie a clientilor	25 - 50%	$\text{Rata de retentie a clientilor}_t = \frac{\text{numar de clienti}_t - \text{numar de clienti noi}_t}{\text{numar de clienti}_{t-1}}$	80%	61%	76%	10%	7,60%
	Referitor la angajati	Instruire in sistem de sigurnta a angajatilor		Confirmarea instituirii sistemului	DA	100%	100%	10%	10,00%
	Guvernantia corporativa	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor			DA	100%	100%	15%	15,00%
INDICATORI NECOMERCIALI	Crearea de noi locuri de munca	Numar de angajati cu handicap	25 - 50%	$\text{Numar de angajati cu handicap}_t = \frac{\text{Numar de angajati cu handicap recunoscute administrativ}_t}{\text{numarul cadrelor superioare de conducere}}$	* cf. Legii	100%	100%	5%	5,00%
	Egalitate de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sexfeminin		$\text{numarul cadrelor superioare de conducere de sexfeminin} / \text{numarul cadrelor superioare de conducere}$	30%	33%	111%	10%	11,11%
			100%					100%	121,97%



S.C. SERVICII DE GOSPODĂRIRE URBANĂ PLOIEȘTI S.R.L.

C.U.I. 27449967 J29/1212/01.10.2010 RO 27449967
Ploiești, Str Văleni nr 44, tel:0244-525252, fax 0244-510353 cod poștal 100125
ANSPDCP Număr Registrul General: 0027629



SISTEM DE MANAGEMENT CERTIFICAT
ID 134132
ISO 9001

Anexa nr. 3

INDICATORI FINANCIARI SI NEFINANCIARI – DIRECTOR GENERAL ADJUNCT

INDICATORI	CATEGORIE	INDICATOR	Ponderi recoman date	Formula de calcul conform HG639/2023	Anul 2025	Realizat la 31.12.2025	Gradul de indeplinire la 31.12.2025	Ponderi propuse	Ponderea realizata la 31.12.2 025
0	1	2	4	5				6	
INDICATOR FINANCIAR	Politica de investitii	Rata cheltuielilor de capital	50 - 75%	$\text{rata cheltuielilor de capital} = \frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}}$	4,34%	12,52%	288%	10%	28,85%
	Finatarea	Lichiditatea imediata/Test acid		$\text{Test acid} = \frac{\text{Active curente (circulante)} - \text{Stocuri/Datorii curente}}{\text{Cifra de afaceri neta/Valoarea medie a tuturor activelor}}$	1	1,67%	167%	14%	23,38%
	Operatiuni 10 - 25%	Rata de rotatie a activelor		$\text{ROA} = \frac{\text{profit net}_t}{\text{total active}}$	2,6	2,69	103%	15%	15,52%
	Rentabilitate	Rentabilitatea activelor		$\text{rata de plata a dividendelor}_t = \frac{\text{dividende platite}_t}{\text{Profit net}_t}$	4,32%	2,38%	55%	10%	5,51%
	Politica de dividende	Rata de plata a dividendelor		Rata de retentie a clientilor	50%			1%	0,00%
INDICATOR NEFINANCIAR DE PERFORMANTA	Referitori la clienti	Rata de retentie a clientilor	25 - 50%	$\text{Rata de retentie a clientilor}_t = \frac{\text{numar de clienti}_t - \text{numar de clienti noi}_t}{\text{numar de clienti}_{t-1}}$	80%	61%	76%	10%	7,60%
	Referitor la angajati	Instruire in sistem de siguranta a angajatilor		Confirmarea instituirii sistemului	DA	100%	100%	10%	10,00%
	Guvernanta corporativa	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor			DA	100%	100%	15%	15,00%
INDICATOR NECOMERCIAL	Crearea de noi locuri de munca	Numar de angajati cu handicap	25 - 50%	$\text{Numar de angajati cu handicap}_t = \frac{\text{Numar de angajati cu handicap recunoscute administrativ}_t}{\text{numarul cadrelor superioare de conducere de sex feminin}} / \text{numarul cadrelor superioare de conducere}$	*cf. Legii	100%	100%	5%	5,00%
	Egalitate de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sexfeminin		30%	33%	111%	10%	11,11%	
			100%					100%	121,97%